

## 3M污染防治增益 ( 3P计划 ) 项目介绍

目前，3M在中国实施3P计划以来到2008年6月底,通过超过81个项目减少污染物超过7845吨,节省资金超过三亿一千五百万人民币 ( 合四千五百万美元 ) ， 为其他企业的环保树立了良好的典范作用。

### 3M全球和中国污染防治增益项目分享：

#### 3P 项目开发的环保产品：

- 在中国办公用品中，知名的思高®隐形™胶带于 20 世纪 70 年代重新配方，采用水基工艺替代溶剂型工艺来生产粘合剂。外科胶带，如 3M™Transpore™外科胶带，现在都采用专利热溶工艺生产，这样每年可减少 230 万磅的溶剂，并节能 77%。
- 在中国道路交通中广泛应用的 3M™ 反光产品，是 3P 项目组开发的一个无溶剂粘合剂生产系统，这样每年可避免 200 多万磅挥发性气体的排放。
- 众所周知的报事贴®便条纸由 100%的脱墨二次纤维制成，含有 20% ( 重量 ) 的用后废料。该产品是响应客户优质、可循环使用便签条的要求，而研发的。
- 新型新雪丽®高效暖绒材料具有杰出的保暖和环保性能，在厚度相同的情况下，其保暖效果是传统保暖材料的 2 倍，是羽绒的 1.5 倍。而且每使用一件含有新雪丽®保暖材料的服装，就相当于回收利用 11 个 600 毫升的矿泉水瓶，

## 3M 中国污染防治增益案例：

### 节省森林资源，从细节挖掘环保机会

随着近几年中国经济产业的飞速发展，中国已成为继日本、韩国之后世界第三大经济潜力国。而蓬勃的经济发展初期往往环境为代价，但是有着独特环保机制的3M公司，自从进入中国以来，已将环保意识植根于每位员工的心中，鼓励员工在工作中挖掘减少污染和节省资料的机会。



在工厂里工作过的人，都熟知为叉车装载货物所做的木头支架（工厂中称为铲板），但谁又了解过，这由木头制成的铲板每一块净重26公斤由32公斤木头制成，而又因每家工厂所用铲板的尺寸大小都不通用，以至于导致上下家工厂所用铲板都不能回收再利用，成为工厂中极具消耗性的一次性耗材，这不仅成为公司的重要材料成本支出，随着成千上万的制造和物流公司的成立，一块小小的叉车铲板可能会吞食掉国家无数树木。关注到这一资源浪费的3M漕河泾工厂防腐涂料产品工艺流程员陈顺梅看在眼里，痛在心头。她主动请缨，通过公司支持联络上下买卖双方，统一铲板规格，优化铲板品质，促使3M，以及3M的供应商与采购商三方铲板可以回收再利用，仅这一项，第一年为公司节省了1970块铲板，现在**每年就可以为公司节省 4000块铲板**，按4000块数量计算可以节约128000公斤木材，而且，这一项目随着防腐涂料产品销量的不断扩大，节约的木材也就越多。

当问及陈顺梅做项目的初衷时，憨厚的陈顺梅笑笑说：“没什么，我身边的同事都是这样做，这在3M是很平常的事，没啥特殊的，看到那么多的木头都被浪费掉，就是觉得可惜！”的确，在3M的3P项目环保记录中这只是3M包装物环保的奖项之一。在3M，环保的理念已经深入人心，是每个3M人自发要做的事。3M漕河泾工厂防腐涂料产品生

产主任寿智刚还为我们介绍了另外一个环保项目，陈顺梅的同事陈文兆在2007年也荣获了3M公司3P项目包装物环保奖项，在陈文兆工作的过程中发现防腐涂料产品的包装在运输的过程中常常会被挤坏，尽管在包装盒中已经有填充物，但损坏还常常发生，在跟踪了几次货物运输后，陈文兆终于发现了其中的原因——包装盒的体积比货物体积大出了0.1立方，得到这一信息的陈文兆主动与主管寿智刚联络，在寿智刚的大力协助下，陈文兆更改了防腐涂料产品包装箱的尺寸。这样即解决了货物运输损坏的问题，为公司节约了成本，同时也减少了纸箱和填充物纸张的用量，更节省了运输和仓储的空间，这对于需要冷藏储存的防腐涂料产品的最终用户来说所无疑也节省了成本。

注重环保从点滴着眼，从用心开始，用实践代替口号，用可持续性的机制创造共同的价值理念，正是在3M公司的独特氛围中，员工才会积极地推出新的污染防治增益投资项目，在节约能源、致力环保的同时，为公司带来可观的经济效益。